AUTORIDADE REGULADORA
PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

CONTA DE GERÊNCIA

2022

www.arc.cv

Modelo 1 - Guia de Remessa

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

GUÍA DE REMESSA (a)

(b)

(c)

Envia ao Tribunal de Contas os seguintes documentos:

1. O Modelo 2 , Conta Gerencia de 01 de Janeiro a 31 de Dezembro;

2. Modelo 3. Mapa de execução orçamental - Receita

3. Modelo 4. Mapa de execução orçamental - Despesa;

4. Modelo 5. Nada Consta

5. Modelo 6. Certidão de receita

6. Modelo 7a. Certidão de saldos em depósito

7. Modelo 7b & c. Conciliação Bancária

8. Modelo 8a, 8B, 8C. Mapa Dos Empréstimos

9.Modelo 9a. Resumo dos documentos de cobrança

11. Modelo 10a. Resumo dos documentos de Despesas pessoal.

12. Modelo 10b. Relação dos Documentos de Despesas com pessoal

13. Modelo 11a. Resumo dos documentos de despesa -Outros

14. Modelo 11b. Resumo dos documentos de despesa -Outros

15. Modelo 12a - Resumo das Operações de Tesouraria - Entradas

16. Modelo 12b - Resumo das Operações de Tesouraria - Saídas

17. Modelo 13a - Resumo das Operações Extras-Orçamentais - Entradas

18. Modelo 13b - Resumo das Operações Extras-Orçamentais - Saídas

15.Modelo 13c - Resumo das Operações Extras-Orçamentais - Saídas

16. Modelo 14 - Relação dos bens de capital adquiridos durante a gerência

17. Modelo 15 - Mapa de Execução dos Recursos consignados

18. Modelo 16 - Relação nominal dos responsáveis (a)

19. Modelo 17 - Relação dos funcionários e agentes admitidos ou cuja situação se alterou durante a Gerência

20. Modelo 18 - Ficha de acumulação (anverso)

21. Modelo 18 - Ficha de acumulação (verso)

Documentos Anexos

Balancetes Mensais e trimestrais de Janeiro a Dezembro 2022
Reconciliação Bancária Mensais de Janeiro a Dezembro 2022
Extracto de Conta do Tesouro de Janeiro á Dezembro de 2022
Certidões e Declarações de Janeiro á Dezembro de 2022

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Fluxos Orçamentais

Código	Recebimentos		Importâncias Parcial	Importâncias Total	Código	Pagamentos		Importâncias Parcial	Importâncias Total
	Saldo de abertura					***Despesas Orçamentais***			
	Execução Orçamental		56 699 077,00			Despesas Correntes		57 958 073,80	
	Operações de Tesouraria		-8 716,00			Despesas de Capital		5 527 130,00	**63 485 203,80**
	Fluxos Extra-Orçamental		863,00	**56 691 224,00**					
						Operações de Tesouraria			
	Sendo:					Receitas do Estado		8 242 479,00	
	Em cofre	11,00				Outras Operações de tesouraria		0,00	**8 242 479,00**
	Em depósito	56 691 213,00							
	Total	**56 691 224,00**				***Fluxos Extra-Orçamentais***			
						Grantias		0,00	
						Cauções		0,00	
	Receitas Orçamentais					Outros fluxos		0,00	**0,00**
	Receitas Correntes		79 724 237,00						
	Receitas de Capital		0,00	**79 724 237,00**		***Saldo de encerramento***			
						Execução Orçamental		72 938 110,20	
	Operações de Tesouraria					Operações de Tesouraria		-8 716,00	
	Receitas do Estado		8 242 479,00			Fluxos Extra-Orçamental		863,00	**72 930 257,20**
	Outras Operações de tesouraria		0,00	**8 242 479,00**					
						Sendo:			
	Fluxos Extra-Orçamentais					Em cofre	0,00		
	Grantias		0,00			Em depósito	72 930 257,20		
	Cauções		0,00			**Total**	**72 930 257,20**		
	Outros fluxos		0,00	**0,00**					
	TOTAL			**144 657 940,00**		**TOTAL**			**144 657 940,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

BALANCETE REFERENTE AO 1º Trimestre

Mês

Código	Recebimentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total	Código	Pagamentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total
	Saldo de abertura		56 691 224,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	56 699 077,00			Despesas Correntes	11 245 627,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	11 245 627,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	2 040 473,00	
	Em cofre	11,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	2 040 473,00
	Em depósito	56 691 213,00					
	Total	56 691 224,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	15 133 789,00					
	Receitas de Capital	0,00	15 133 789,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	60 587 239,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	2 040 473,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	60 579 386,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	2 040 473,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	60 579 386,00	
	Cauções	0,00			**Total**	60 579 386,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		73 865 486,00		**TOTAL**		73 865 486,00

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

BALANCETE REFERENTE AO 2º Trimestre

Mês

Código	Recebimentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total	Código	Pagamentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total
	Saldo de abertura		60 579 386,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	60 587 239,00			Despesas Correntes	20 546 637,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	254 600,00	20 801 237,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	2 094 910,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	2 094 910,00
	Em depósito	60 579 386,00					
	Total	60 579 386,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	23 061 392,00					
	Receitas de Capital	0,00	23 061 392,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	62 847 394,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	2 094 910,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	62 839 541,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	2 094 910,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	62 839 541,00	
	Cauções	0,00			**Total**	62 839 541,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		85 735 688,00		**TOTAL**		85 735 688,00

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

BALANCETE REFERENTE AO 3º Trimestre

Mês

Código	Recebimentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total	Código	Pagamentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total
	Saldo de abertura		62 839 541,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	62 847 394,00			Despesas Correntes	14 354 538,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	3 859 275,00	18 213 813,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	2 110 292,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	2 110 292,00
	Em depósito	62 839 541,00					
	Total	62 839 541,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	20 442 931,00					
	Receitas de Capital	0,00	20 442 931,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	65 076 512,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	2 110 292,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	65 068 659,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	2 110 292,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	65 068 659,00	
	Cauções	0,00			**Total**	65 068 659,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		85 392 764,00		**TOTAL**		85 392 764,00

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

BALANCETE REFERENTE AO 4º Trimestre

Mês

Código	Recebimentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total	Código	Pagamentos	Importâncias Parcial	Importâncias Total
	Saldo de abertura		65 068 659,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	65 076 512,00			Despesas Correntes	11 811 271,80	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	1 413 255,00	13 224 526,80
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	1 996 804,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	1 996 804,00
	Em depósito	65 068 659,00					
	Total	65 068 659,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	21 086 125,00					
	Receitas de Capital	0,00	21 086 125,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	72 938 110,20	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	1 996 804,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	72 930 257,20
	Outras Operações de tesouraria	0,00	1 996 804,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	72 930 257,20	
	Cauções	0,00			**Total**	72 930 257,20	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		88 151 588,00		**TOTAL**		88 151 588,00

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE JANEIRO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		56 691 224,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	56 699 077,00			Despesas Correntes	3 684 547,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	3 684 547,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	698 275,00	
	Em cofre	11,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	698 275,00
	Em depósito	56 691 213,00					
	Total	56 691 224,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	5 017 363,00					
	Receitas de Capital	0,00	5 017 363,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	58 031 893,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	698 275,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	58 024 040,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	698 275,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	58 024 040,00	
	Cauções	0,00			**Total**	58 024 040,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		62 406 862,00		**TOTAL**		62 406 862,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE FEVEREIRO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		58 024 040,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	58 031 893,00			Despesas Correntes	3 686 668,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	3 686 668,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	670 709,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	670 709,00
	Em depósito	58 024 040,00					
	Total	58 024 040,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	5 114 063,00					
	Receitas de Capital	0,00	5 114 063,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	59 459 288,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	670 709,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	59 451 435,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	670 709,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	59 451 435,00	
	Cauções	0,00			**Total**	59 451 435,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		63 808 812,00		**TOTAL**		63 808 812,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE MARÇO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		59 451 435,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	59 459 288,00			Despesas Correntes	3 874 412,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	3 874 412,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	671 489,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	671 489,00
	Em depósito	59 451 435,00					
	Total	59 451 435,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	5 002 363,00					
	Receitas de Capital	0,00	5 002 363,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	60 587 239,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	671 489,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	60 579 386,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	671 489,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	60 579 386,00	
	Cauções	0,00			**Total**	60 579 386,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		65 125 287,00		**TOTAL**		65 125 287,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE ABRIL

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		60 579 386,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	60 587 239,00			Despesas Correntes	12 111 166,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	12 111 166,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	674 934,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	674 934,00
	Em depósito	60 579 386,00					
	Total	60 579 386,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	9 499 438,00					
	Receitas de Capital	0,00	9 499 438,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	57 975 511,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	674 934,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	57 967 658,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	674 934,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	57 967 658,00	
	Cauções	0,00			**Total**	57 967 658,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		70 753 758,00		**TOTAL**		70 753 758,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE MAIO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		57 967 658,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	57 975 511,00			Despesas Correntes	4 348 876,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	143 900,00	4 492 776,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	720 950,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	720 950,00
	Em depósito	57 967 658,00					
	Total	57 967 658,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	6 780 977,00					
	Receitas de Capital	0,00	6 780 977,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	60 263 712,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	720 950,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	60 255 859,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	720 950,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	60 255 859,00	
	Cauções	0,00			**Total**	60 255 859,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		65 469 585,00		**TOTAL**		65 469 585,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE JUNHO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		60 255 859,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	60 263 712,00			Despesas Correntes	4 086 595,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	110 700,00	4 197 295,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	699 026,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	699 026,00
	Em depósito	60 255 859,00					
	Total	60 255 859,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	6 780 977,00					
	Receitas de Capital	0,00	6 780 977,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	62 847 394,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	699 026,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	62 839 541,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	699 026,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	62 839 541,00	
	Cauções	0,00			**Total**	62 839 541,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		67 735 862,00		**TOTAL**		67 735 862,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE JULHO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		62 839 541,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	62 847 394,00			Despesas Correntes	6 304 691,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	6 304 691,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	713 275,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	713 275,00
	Em depósito	62 839 541,00					
	Total	62 839 541,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	6 880 977,00					
	Receitas de Capital	0,00	6 880 977,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	63 423 680,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	713 275,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	63 415 827,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	713 275,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	63 415 827,00	
	Cauções	0,00			**Total**	63 415 827,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		70 433 793,00		**TOTAL**		70 433 793,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE AGOSTO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		63 415 827,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	63 423 680,00			Despesas Correntes	3 875 874,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	3 875 874,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	698 742,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	698 742,00
	Em depósito	63 415 827,00					
	Total	63 415 827,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	6 780 977,00					
	Receitas de Capital	0,00	6 780 977,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	66 328 783,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	698 742,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	66 320 930,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	698 742,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	66 320 930,00	
	Cauções	0,00			**Total**	66 320 930,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		70 895 546,00		**TOTAL**		70 895 546,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE SETEMBRO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		66 320 930,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	66 328 783,00			Despesas Correntes	4 173 973,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	3 859 275,00	8 033 248,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	698 275,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	698 275,00
	Em depósito	66 320 930,00					
	Total	66 320 930,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	6 780 977,00					
	Receitas de Capital	0,00	6 780 977,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	65 076 512,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	698 275,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	65 068 659,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	698 275,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	65 068 659,00	
	Cauções	0,00			**Total**	65 068 659,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		73 800 182,00		**TOTAL**		73 800 182,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE OUTUBRO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		65 068 659,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	65 076 512,00			Despesas Correntes	3 834 971,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	1 048 685,00	4 883 656,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	671 943,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	671 943,00
	Em depósito	65 068 659,00					
	Total	65 068 659,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	6 780 977,00					
	Receitas de Capital	0,00	6 780 977,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	66 973 833,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	671 943,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	66 965 980,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	671 943,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	66 965 980,00	
	Cauções	0,00			**Total**	66 965 980,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		72 521 579,00		**TOTAL**		72 521 579,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE NOVEMBRO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		66 965 980,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	66 973 833,00			Despesas Correntes	4 239 745,00	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	364 570,00	4 604 315,00
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	654 449,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	654 449,00
	Em depósito	66 965 980,00					
	Total	66 965 980,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	13 876 954,00					
	Receitas de Capital	0,00	13 876 954,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	76 246 472,00	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	654 449,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	76 238 619,00
	Outras Operações de tesouraria	0,00	654 449,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	76 238 619,00	
	Cauções	0,00			**Total**	76 238 619,00	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		81 497 383,00		**TOTAL**		81 497 383,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
BALANCETE REFERENTE AO MÊS DE DEZEMBRO

Código	Recebimentos	Importâncias		Código	Pagamentos	Importâncias	
		Parcial	Total			Parcial	Total
	Saldo de abertura		76 238 619,00		***Despesas Orçamentais***		
	Execução Orçamental	76 246 472,00			Despesas Correntes	3 736 555,80	
	Operações de Tesouraria	8 716,00			Despesas de Capital	0,00	3 736 555,80
	Fluxos Extra-Orçamental	863,00					
					Operações de Tesouraria		
	Sendo:				Receitas do Estado	670 412,00	
	Em cofre	0,00			Outras Operações de tesouraria	0,00	670 412,00
	Em depósito	76 238 619,00					
	Total	76 238 619,00			***Fluxos Extra-Orçamentais***		
					Garantias	0,00	
					Cauções	0,00	
	Receitas Orçamentais				Outros fluxos	0,00	0,00
	Receitas Correntes	428 194,00					
	Receitas de Capital	0,00	428 194,00		***Saldo de encerramento***		
					Execução Orçamental	72 938 110,20	
	Operações de Tesouraria				Operações de Tesouraria	8 716,00	
	Receitas do Estado	670 412,00			Fluxos Extra-Orçamental	863,00	72 930 257,20
	Outras Operações de tesouraria	0,00	670 412,00				
					Sendo:		
	Fluxos Extra-Orçamentais				Em cofre	0,00	
	Garantias	0,00			Em depósito	72 930 257,20	
	Cauções	0,00			**Total**	72 930 257,20	
	Outros fluxos	0,00	0,00				
	TOTAL		77 337 225,00		**TOTAL**		77 337 225,00

Elaborado Por

Conferido Por

Autorizado Por

Modelo 3 - Mapa de Execução orçamental - Receita

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Anterior Seguinte

Entre a Receita Orçamentada e Cobrada no período de 01 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2022

Nota	Rubrica	Designação	Orçamentadas					Liquidadas				Realizadas				Liquidadas Pendente de Realização				Discrepâncias	
			Previsão	Alterações		Corrigidas				Total		De Liquidações	De Liquidações	Total		De Exercícios Anteriores	Do Exercício	Total		Liquidadas Versus Orçamentadas	Realizadas Versus Orçamentadas
			Inicial	Aumentativas	Diminuitivas	Valor	%	Em exercícios Anterior	No Exercício	Valor	%	Transitadas	do Exercício	Valor	%			Valor	%		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7=4+5-6)	(7/TG)	(8)	(9)	(10=8+9)	(10/TG)	(11)	(12)	(13=11+12)	(13/TG)	(14=8-11)	(15=9-12)	(16=14+15)	(16/10)	(10/7)	(13/7)
Nº	**Nome Da Rúbrica**	**Código Rúbrica**																			
1	Outras Receitas Não Especificadas	01.04.05.09	0	0	0	0	0,00	0,00	29 402,00	29 402,00	0,0	0,00	29 402,00	29 402,00	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0
2	Recebidas Pelos Fsa	09.01.03.01	41 220 867	18 859 275	7 317 230	52 762 912	0,73	0,00	78 689 635,00	78 689 635,00	1,0	0,00	78 689 635,00	78 689 635,00	1,0	0	0,00	0,00	0,00	1,5	1,5
3	Depósitos Certif Depósito Poupan Mi -Levantamentos	03.02.01.02.02	20 000 000	0	0	20 000 000	0,27	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0
4	Taxa pela emissão de outras licenças não previstas nas rubricas anteriores	01.04.02.02.01.03.04	0	0	0	0	0,00	0,00	800 000,00	800 000,00	0,0	0,00	800 000,00	800 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0
5	Outras Taxas Diversas	01.04.02.02.01.09.09	0	0	0	0	0,00	0,00	80 200,00	80 200,00	0,0	0,00	80 200,00	80 200,00	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0
6	Outras Multas E Penalidades	01.04.03.09	0	0	0	0	0,00	0,00	125 000,00	125 000,00	0,0	0,00	125 000,00	125 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,0	0,0
	Total Receitas		**61 220 867**	**18 859 275**	**7 317 230**	**72 762 912**	**1,00**	**0**	**79 724 237**	**79 724 237**	**1**	**0**	**79 724 237**	**79 724 237**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 4 - Mapa de execução orçamental - Despesa

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Entre a Despesa Orçamentada e Paga no período de 01 de Janeiro a 31 de Dezembro De 2022

Nota	Rubrica	Designação	Orçamentadas					Comprometidas			Liquidadas				Realizadas				Comprometidas Pendentes de Liquidação			Liquidadas Pendente de Realização			Discrepâncias		
			Dotação	Alterações		Corrigidas							Total				Total										
			Inicial	Aumentativas	Diminuitivas	Valor	%	Em exercicios Anterior	No Exercício	Total	Em exercicios Anterior	No Exercício	Valor	%	De Liquidações Transitadas	De Liquidações Do Exercícios	Valor	%	De exercicios Anterior	Do Exercício	Total	De Exercícios Anteriores	Do Exercício	Total	Comprometidas Vs Orçamentadas	Liquidadas Vs Orçamentadas	Realizadas Vs Orçamentadas
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7=4+5+6)	(7/TG)	(8)	(9)	(10=8+9)	(11)	(12)	(13=11+12)	(13/TG)	(14)	(15)	(16=14+15)	(16/TG)	(17=8-11)	(18=9-12)	(19=17+18)	(20=11-14)	(21=12-15)	(22=20+21)	(10/7)	13/7	(16/7)
Nº	Nome Da Rúbrica	Código Rúbrica																									
1	Pessoal Dos Quadros Especiais	02.01.01.01.01	12 696 000	0	0	12 696 000	0,2	0	12 696 000,00	12 696 000,00	0,00	12 696 000,00	12 696 000,00	0,2	0,00	12 696 000,00	12 696 000,00	0,2	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
2	Pessoal Do Quadro	02.01.01.01.02	25 369 704	0	8 566 932	16 802 772	0,2	0	14 206 732,00	14 206 732,00	0,00	14 206 732,00	14 206 732,00	0,2	0,00	14 206 732,00	14 206 732,00	0,2	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,8	0,8	0,8
3	Pessoal Contratado	02.01.01.01.03	1 390 506	8 566 932	0	9 957 438	0,1	0	8 761 635,00	8 761 635,00	0,00	8 761 635,00	8 761 635,00	0,1	0,00	8 761 635,00	8 761 635,00	0,1	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
4	Pessoal Em Regime De Avença	02.01.01.01.04	840 000	0	0	840 000	0,0	0	774 000,00	774 000,00	0,00	774 000,00	774 000,00	0,0	0,00	774 000,00	774 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
5	Despesas De Representação	02.01.01.02.03	524 400	0	0	524 400	0,0	0	524 400,00	524 400,00	0,00	524 400,00	524 400,00	0,0	0,00	524 400,00	524 400,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
6	Gratificações Eventuais	02.01.01.02.04	311 520	0	0	311 520	0,0	0	40 107,00	40 107,00	0,00	40 107,00	40 107,00	0,0	0,00	40 107,00	40 107,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,1	0,1	0,1
7	Horas Extraordinárias	02.01.01.02.05	108 000	0	0	108 000	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
8	Alimentação E Alojamento	02.01.01.02.06	45 325	0	0	45 325	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
9	Formação	02.01.01.02.07	180 000	200 000	0	380 000	0,0	0	242 780,00	242 780,00	0,00	242 780,00	242 780,00	0,0	0,00	242 780,00	242 780,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,6	0,6	0,6
10	Subsídio De Instalação	02.01.01.02.08	1 656 000	0	0	1 656 000	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
11	Recrutamentos E Nomeações	02.01.01.03.02	1 390 506	0	0	1 390 506	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
12	Contribuições Para A Segurança Social	02.01.02.01.01	5 229 000	0	0	5 229 000	0,1	0	4 760 218,00	4 760 218,00	0,00	4 760 218,00	4 760 218,00	0,1	0,00	4 760 218,00	4 760 218,00	0,1	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
13	Encargos Diversos De Segurança Social	02.01.02.01.09	200 000	0	0	200 000	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
14	Roupa Vestuário E Calçado	02.02.01.00.04	45 000	80 000	0	125 000	0,0	0	123 625,00	123 625,00	0,00	123 625,00	123 625,00	0,0	0,00	123 625,00	123 625,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
15	Material De Escritório	02.02.01.00.05	312 882	0	0	312 882	0,0	0	312 844,00	312 844,00	0,00	312 844,00	312 844,00	0,0	0,00	312 844,00	312 844,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
16	Material De Transporte - Peças	02.02.01.00.09	90 000	0	0	90 000	0,0	0	72 000,00	72 000,00	0,00	72 000,00	72 000,00	0,0	0,00	72 000,00	72 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,8	0,8	0,8
17	Livros E Documentação Técnica	02.02.01.01.00	90 000	0	0	90 000	0,0	0	14 606,00	14 606,00	0,00	14 606,00	14 606,00	0,0	0,00	14 606,00	14 606,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,2	0,2	0,2
18	Combustíveis E Lubrificantes	02.02.01.01.02	250 124	0	0	250 124	0,0	0	250 124,00	250 124,00	0,00	250 124,00	250 124,00	0,0	0,00	250 124,00	250 124,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
19	Material De Limpeza, Higiene E Conforto	02.02.01.01.03	115 000	0	0	115 000	0,0	0	71 598,00	71 598,00	0,00	71 598,00	71 598,00	0,0	0,00	71 598,00	71 598,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,6	0,6	0,6
20	Material De Conservação E Reparação	02.02.01.01.04	130 000	0	0	130 000	0,0	0	47 948,00	47 948,00	0,00	47 948,00	47 948,00	0,0	0,00	47 948,00	47 948,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,4	0,4	0,4
21	Outros Bens	02.02.01.09.09	15 000	340 000	0	355 000	0,0	0	327 618,00	327 618,00	0,00	327 618,00	327 618,00	0,0	0,00	327 618,00	327 618,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
22	Conservação E Reparação De Bens	02.02.02.00.02	70 000	30 000	0	100 000	0,0	0	99 460,00	99 460,00	0,00	99 460,00	99 460,00	0,0	0,00	99 460,00	99 460,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
23	Comunicações	02.02.02.00.03	673 988	0	0	673 988	0,0	0	619 401,00	619 401,00	0,00	619 401,00	619 401,00	0,0	0,00	619 401,00	619 401,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
24	Água	02.02.02.00.05	345 413	0	0	345 413	0,0	0	302 240,00	302 240,00	0,00	302 240,00	302 240,00	0,0	0,00	302 240,00	302 240,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
25	Energia Elétrica	02.02.02.00.06	1 297 000	0	150 000	1 147 000	0,0	0	1 115 142,00	1 115 142,00	0,00	1 115 142,00	1 115 142,00	0,0	0,00	1 115 142,00	1 115 142,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
26	Publicidade E Propaganda	02.02.02.00.07	150 000	0	0	150 000	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
27	Representação Dos Serviços	02.02.02.00.08	120 000	0	0	120 000	0,0	0	110 630,00	110 630,00	0,00	110 630,00	110 630,00	0,0	0,00	110 630,00	110 630,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
28	Deslocação E Estadas	02.02.02.00.09	890 270	0	280 000	610 270	0,0	0	466 627,00	466 627,00	0,00	466 627,00	466 627,00	0,0	0,00	466 627,00	466 627,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,8	0,8	0,8
29	Limpeza Higiene E Conforto	02.02.02.01.01	330 000	0	130 000	200 000	0,0	0	165 000,00	165 000,00	0,00	165 000,00	165 000,00	0,0	0,00	165 000,00	165 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,8	0,8	0,8
30	Honorários	02.02.02.01.02	3 170 000	0	3 052 000	118 000	0,0	0	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,0	0,00	100 000,00	100 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,8	0,8	0,8
31	Assistência Técnica - Não Residentes	02.02.02.01.03.02	1 398 020	0	1 189 567	208 453	0,0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0
32	Outros Serviços	02.02.02.09.09	509 916	200 000	0	709 916	0,0	0	707 764,80	707 764,80	0,00	707 764,80	707 764,80	0,0	0,00	707 764,80	707 764,80	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
33	Subsidíos A Empresas Privadas Não Financeiras	02.05.02.01	0	15 000 000	6 697 663	8 302 337	0,1	0	8 302 337,00	8 302 337,00	0,00	8 302 337,00	8 302 337,00	0,1	0,00	8 302 337,00	8 302 337,00	0,1	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
34	Quotas A Organismos Internacionais Correntes	02.06.02.01.01	280 000	0	0	280 000	0,0	0	150 291,00	150 291,00	0,00	150 291,00	150 291,00	0,0	0,00	150 291,00	150 291,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,5	0,5	0,5
35	Seguros	02.08.01	93 997	40 000	0	133 997	0,0	0	92 946,00	92 946,00	0,00	92 946,00	92 946,00	0,0	0,00	92 946,00	92 946,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,7	0,7	0,7
36	Indemnizações	02.08.06	598 296	1 902 000	0	2 500 296	0,0	0	2 500 000,00	2 500 000,00	0,00	2 500 000,00	2 500 000,00	0,0	0,00	2 500 000,00	2 500 000,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
37	Equipamento Administrativo - Aquisições	03.01.01.02.03	80 000	1 390 000	0	1 470 000	0,0	0	1 460 155,00	1 460 155,00	0,00	1 460 155,00	1 460 155,00	0,0	0,00	1 460 155,00	1 460 155,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
38	Outra Maquinaria E Equipamento - Aquisições	03.01.01.02.04	225 000	0	0	225 000	0,0	0	207 700,00	207 700,00	0,00	207 700,00	207 700,00	0,0	0,00	207 700,00	207 700,00	0,0	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,9	0,9	0,9
39	Activos Fixos Intangíveis - Aquisições	03.01.01.03.02.01	0	3 859 275	0	3 859 275	0,1	0	3 859 275,00	3 859 275,00	0,00	3 859 275,00	3 859 275,00	0,1	0,00	3 859 275,00	3 859 275,00	0,1	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	1,0	1,0	1,0
	Sub-Total		**61 220 867**	**31 608 207**	**20 066 162**	**72 762 912**	**1**	**0**	**63 485 204**	**63 485 204**	**0**	**63 485 204**	**63 485 204**	**1**	**0**	**63 485 204**	**63 485 204**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**26**	**26**	**26**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 5 - Mapa de responsabilidade do tesoureiro

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

Fluxos Orçamentais

Código	Recebimentos		Importâncias Parcial	Importâncias Total	Código	CRÉDITO		Importâncias Parcial	Importâncias Total
	Saldo de abertura					***Despesas Orçamentais***			
	Execução Orçamental		A			Despesas Correntes			
	Operações de Tesouraria		B			Despesas de Capital			
	Fluxos Extra-Orçamental		C	D					
						Operações de Tesouraria			
	Sendo:					Receitas do Estado			
	Em cofre		X			Outras Operações de tesouraria			
	Em depósito		Y						
	Total		D			***Fluxos Extra-Orçamentais***			
						Grantias			
						Cauções			
	Receitas Orçamentais					Outros fluxos			
	Receitas Correntes								
	Receitas de Capital					***Saldo de encerramento***			
						Execução Orçamental		E	
	Operações de Tesouraria					Operações de Tesouraria		F	
	Receitas do Estado					Fluxos Extra-Orçamental		G	H
	Outras Operações de tesouraria								
						Sendo:			
	Fluxos Extra-Orçamentais					Em cofre		Z	
	Grantias					Em depósito		W	
	Cauções					**Total**		H	
	Outros fluxos								
	TOTAL					**TOTAL**			

NADA CONSTA

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 6 - Certidão de receita

Ano ……..……

A Direcção-Geral do Orçamento declara que de …….. de …… a …….. de …… de ……..., autorizou ao Município

(a)……..……..…… por conta do orçamento do Ministério ……..…… O pagamento das

seguintes importâncias:

Divisão	Sub-Divisão	Despesas correntes		Despesas de capital		Observações
		Classificação Económica	Importância	Classificação Económica	Importância	
		TOTAL		TOTAL		

CERTIDÃO DE RECEITA DA DIRECÇÃO GERAL DO TESOURO

Modelo 7a - Certidão de saldos em depósito

Certifica-se que o Município (a)……possui nesta instituição a (s) conta (s) de Depósito n.º (s) ……cujo (s) saldo (s) era (m), em ……de……de ……, respectivamente, de

……..
……..
……..
……..

Em, ……..de ……de …….. foram calculados juros no valor, respectivamente, de

……..
……..
……..
……..

(b)..... , ... de ..... de .....

O Gerente

……..
(Assinatura)
(Selo branco)

(a) Nome do Município, do Organismo ou do Serviço
(b) Banco de Cabo Verde ou qualquer outro organismo de crédito

Janeiro

Banco: Tesouro/BCA	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**58 466 199,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
14805515	31/01/2022	1 ref prestação de serviço na limpeza de	2 063,00
14805530	31/01/2022	t01,Prestação de serviço de limpeza na A	2 063,00
14690930	14/01/2022	Salario janeiro	438 033,00
Total		**(-)**	**442 159,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**58 024 040,00**
5. Saldo Contabilistico			58 024 040,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**58 024 040,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Fevereiro

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**59 877 061,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
14890471	16/02/2022	Salario Fevereiro	421 500,00
15007445	28/02/2022	Fat02, prestação de serviço de limpeza r	2 063,00
15007386	28/02/2022	Fat02 ref prestação de serviço de limpez	2 063,00
Total		**(-)**	**425 626,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**59 451 435,00**
5. Saldo Contabilistico			59 451 435,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**59 451 435,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Março

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**61 005 792,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
15034179	07/03/2022	Fact0021 ref serviço desinfestação na AF	780,00
15087197	16/03/2022	Salário	421 500,00
15212638	31/03/2022	Fat03 ref prestação de serviço de limpez	2 063,00
15212670	31-02-2022	Fat03 ref prestação de serviço de limpez	2 063,00
Total		**(-)**	**426 406,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**60 579 386,00**
5. Saldo Contabilistico			60 579 386,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**60 579 386,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Abril

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**58 397 509,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
15234195	01/04/2022	Fat 07 ref ao Pagamento do projétil de co	4 000,00
15295937	13/04/2022	Salário Abril	421 500,00
15350636	21/04/2022	Fat01 Ref Prestação De Serviço.	225,00
14805530	28/04/2022	Fat04 Ref Prestação De Serviços De Lim	2 063
14805515	28/04/2022	Fat04 Ref Prestação De Serviços De Lim	2 063
Total		**(-)**	**429 851,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**57 967 658,00**
5. Saldo Contabilistico			57 967 658,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**57 967 658,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Maio

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**60 715 176,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
15487482	16/05/2022	Salário maio	453 451,00
15544725	25/05/2022	Fat30 Ref Personalização De Canetas	504,00
15578310	25/05/2022	Fat87 Ref Manutenção Corretiva De Ac	343,00
15608188	31-04-2022	Fat Ref Serviços De Restauração.	893,00
15601651	31-04-2022	Fat06 Ref Prestação De Serviço De Limp	2 063,00
15601635	31-04-2022	Fat05 Ref Prestação De Serviço De Limp	2 063,00
Total		**(-)**	**459 317,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**60 255 859,00**
5. Saldo Contabilistico			60 255 859,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**60 255 859,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Junho

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**63 281 700,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
15688927	16/06/2022	Salário junho	438 033,00
15808025	30/06/2022	Fat06 Ref Serviço De Limpeza	2 063,00
15808023	30/06/2022	Fat07 Ref Serviço De Limpeza	2 063,00
Total		**(-)**	**442 159,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**62 839 541,00**
5. Saldo Contabilistico			62 839 541,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**62 839 541,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Julho

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**63 872 986,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
15888798	14/07/2022	Salário	438 033,00
15902858	18/07/2022	Fat000243 Ref Pagamento Honorário Do	15 000,00
16026303	29/07/2022	Fat07 Ref Serviço De Limpeza	2 063,00
16026284	29/07/2022	Fat08 Ref Serviço De Limpeza	2 063,00
Total		**(-)**	**457 159,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**63 415 827,00**
5. Saldo Contabilistico			63 415 827,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**63 415 827,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Agosto

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**66 763 556,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
16104463	16/08/2022	Salário	438 033,00
16200577	25/08/2022	Fat2022/1 ref manutençao de AC.	467,00
16221487	31/08/2022	Fat07 Ref Serviço De Limpeza	2 063,00
16221488	31/08/2022	Fat09 Ref Serviço De Limpeza	2 063,00
Total		**(-)**	**442 626,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**66 320 930,00**
5. Saldo Contabilistico			66 320 930,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**66 320 930,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Setembro

Banco: Tesouro	**73000414369**			
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**		
1. Saldo do Extracto Bancário				**65 510 818,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco				
N.º	**Data**	**Descrição**		
Total			**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco				
N.º	**Data**	**Descrição**		
16310082	15/09/2022	Salário Setembro		438 033,00
16432929	29/09/2022	Fat 09 Ref Serviços De Limpeza.		2 063,00
16432925	29/09/2022	Fat 10 Ref Serviços De Limpeza.		2 063,00
Total			**(-)**	**442 159,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)				**65 068 659,00**
5. Saldo Contabilistico				65 068 659,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade				
N.º	**Data**	**Descrição**		
Total			**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade				
N.º	**Data**	**Descrição**		
Total			**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)				**65 068 659,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual				0,00

Outubro

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**67 392 840,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
16520877	14/10/2022	Salário Outubro	421 500,00
16517954	14/10/2022	Fat2022/85 Ref Serviços De Manutençãc	150,00
16661662	28/10/2022	Fat00015 Ref Serviços De Manutençao E	1 084,00
16659359	28/10/2022	Fat10 Ref Serviços De Limpeza.	2 063,00
16659360	28/10/2022	Fat11 Ref Serviços De Limpeza.	2 063,00
Total		**(-)**	**426 860,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**66 965 980,00**
5. Saldo Contabilistico			66 965 980,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**66 965 980,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Novembro

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**76 657 464,00**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
16673519	02/11/2022	Fat/Rec0000383 Ref Confeção De Chave	480,00
16699444	07/11/2022	Fat132 Ref Personalização Pen Drive E (	1 820,00
16769533	16/11/2022	Salário Novembro	407 693,00
16860609	25/11/2022	Fat11 Ref Serviços De Limpeza Na Arc.	2 063,00
16860607	25/11/2022	Fat12 Re Serviços De Limpeza Na Arc.	2 063,00
16860665	25/11/2022	Fat13 Ref Prestação De Serviços. Limpe	2 063,00
16860664	25/11/2022	Fat12 Ref Prestação De Serviços. Limpe	2 063,00
16896695	30/11/2022	Fat Recibo/2022011 Ref Aluguer De Viat	600,00
Total		**(-)**	**418 845,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**76 238 619,00**
5. Saldo Contabilistico			76 238 619,00
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**76 238 619,00**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Dezembro Modelo 7b - Conciliação Bancária

Banco: Tesouro	**73000414369**		
Conciliação Bancária	Referente ao ano de	**2022**	
1. Saldo do Extracto Bancário			**72 930 257,20**
2. Operações a débito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
3. Correções a crédito na contabilidade e não reflectidas no banco			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
4. Total saldo bancário reconciliado (4=1+2-3)			**72 930 257,20**
5. Saldo Contabilistico			72 930 257,20
6. Operações a débito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(-)**	**0,00**
7. Operações a Crédito no banco e não refletidas na contabilidade			
N.º	**Data**	**Descrição**	
Total		**(+)**	**0,00**
8. Total contabilistico reconciliado (8=5-6+7)			**72 930 257,20**
Diferença (4 =8) obrigatorio ser igual			0,00

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 7C - Resumo Conciliação Bancária

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Conta	N.º de Conta Bancária	Banco	Saldo do Extrato em 31/12/2022	Valores Pendentes Na Contabilidade		Valores Pendentes No Bano		Total Reconciliado	Total Diário Bancário em 31/12/2022	Diferença
				Débitos	Créditos	Débitos	Créditos			
Informação Bancária Do Serviço			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-©+(d)-(e)	(g)	(h)=(f)-(g)
Banco: Tesouro	73000414369	Tesouro	72 930 257,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72 930 257,00	72 930 257,00	0,00
Banco: BCA	85740435101	BCA	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
Banco: BCA	85740435201	BCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	**72 930 257,20**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**72 930 257,20**	**72 930 257,20**	**0,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 8a - Mapa de empréstimos obtidos - Aumentos

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

			Orçamentados					Contratados				Recebidos				Contratados Pendentes de Recebimentos				Discrepâncias	
		Designação	Previsão	Alterações		Corrigidos		Em	No	Total		de	de	Total		de	Do	Total		Contratados	Recebidos
Nota	Rubrica		Inicial	Aumentativas	Diminuitivas	Valor	%	exercicios Anteriores	exercicios	Valor	%	Contratos Transitados	Contratos do exercicios	Valor	%	Exercícios Anteriors	Exercícios	Valor	%	Versus Orçamentados	Versus Orçamentados
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4+5-6)	(7/TG)	(8)	(9)	(10=8+9)	(10/TG)	(11)	(12)	(13=11+12)	(13/TG)	(14=8-11)	(15=9-12)	(16=14+15)	(16/10)	(10/7)	(13/7)
		Passivos Finaceiros - Aumentos:																			
		Para Orçamento Corrente																			
		…																			
		…																			
		SUBTOTAL																			
		Para Orçamento de Capital																			
		…																			
		…																			
		SUBTOTAL																			
		Para Amortização de Outros Passivos Financeiros																			
		…																			
		…																			
		SUBTOTAL																			
		TOTAL GERAL																			

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 8b - Mapa de empréstimos obtidos - Diminuições

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

			Orçamentadas					Vencidas				Amortizadas				Vencidas Pendentes de Amortização				Discrepâncias	
		Designação	Previsão	Alterações		Corrigidos		Em	No	Total		de	de	Total		de	Do	Total		Vencidas	Amortizadas
Nota	Código		Inicial	Aumentativas	Diminuitivas	Valor	%	exercicios	exercicios	Valor	%	Vencimentos	Vencimentos	Valor	%	Exercícios	Exercícios	Valor	%	Versus	Versus
								Anteriores				Transitados	do exercicios			Anteriors				Orçamentadas	Orçamentadas
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4+5-6)	(7/TG)	(8)	(9)	(10=8+9)	(10/TG)	(11)	(12)	(13=11+12)	(13/TG)	(14=8-11)	(15=9-12)	(16=14+15)	(16/10)	(10/7)	(13/7)
		Passivos Finaceiros - Diminuições																			
		Do Orçamento Corrente																			
		…																			
		…																			
		SUBTOTAL																			
		Do Orçamento de Capital																			
		…																			
		…																			
		SUBTOTAL																			
		Com Outros Passivos Financeiros																			
		…																			
		…																			
		SUBTOTAL																			
		TOTAL GERAL																			

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 8c - Ficha de empréstimos obtidos

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Data do Empréstimo	Finalidade	Instituição Financeira	Capital Contratado	Capital em dívida	Prazo do empréstimo (em meses)	Taxa de Juro		Encargos do ano		Visto prévio TCCV	
						Inicial	Actual	Amortizações	Juros	N.º do Visto	Data
Total					Total						

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 9 - Resumo dos documentos de cobrança

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Designação Da Rubrica	Classificação Orçamental	Total De Guias	Importâncias Total
Outras Receitas Não Especificadas	01.04.05.09	5	29 402,00
Recebidas Pelos Fsa	09.01.03.01	13	78 689 635,00
Taxa pela emissão de outras licenças não previstas nas	01.04.02.02.01.03.04	4	800 000,00
Outras Taxas Diversas	01.04.02.02.01.09.09	9	80 200,00
Outras Multas E Penalidades	01.04.03.09	1	125 000,00
Total		**32**	**79 724 237**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 10a - Resumo dos documentos de despesas - Pessoal

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Mês	Classificação Orçamental	Designação da Rubrica	Total dos Recibos	Total		
			Vencimento	Bruto	Descontos	Liquído
Janeiro	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	778 812,00	165 396,00	613 416,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	407 400,00	0,00	407 400,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Fevereiro	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	649 010,00	137 830,00	511 180,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	386 631,00	0,00	386 631,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Março	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	649 010,00	137 830,00	511 180,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	386 631,00	0,00	386 631,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Abril	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	649 010,00	137 830,00	511 180,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	386 631,00	0,00	386 631,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	843 713,00	186 331,00	657 382,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00

Maio	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	1	100 380,00	0,00	100 380,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	417 783,00	0,00	417 783,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Junho	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	250 059,00	955 469,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	778 812,00	165 396,00	613 416,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	1	8 842,00	0,00	8 842,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	1	142 400,00	0,00	142 400,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	408 815,00	0,00	408 815,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00

Julho	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	778 812,00	165 396,00	613 416,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	407 400,00	0,00	407 400,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Agosto	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	778 812,00	165 396,00	613 416,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	407 400,00	0,00	407 400,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Setembro	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	778 812,00	165 396,00	613 416,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	407 400,00	0,00	407 400,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Outubro	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 205 528,00	249 308,00	956 220,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	649 010,00	137 830,00	511 180,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	386 631,00	0,00	386 631,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Novembro	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 075 726,00	226 022,00	849 704,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	649 010,00	137 830,00	511 180,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	1	18 285,00	0,00	18 285,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	368 788,00	0,00	368 788,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00

	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Dezembro	02.01.01.01.01	Pessoal Dos Quadros Especiais	1	1 058 000,00	269 770,00	788 230,00
	02.01.01.01.02	Pessoal Do Quadro	1	1 075 726,00	225 571,00	850 155,00
	02.01.01.01.03	Pessoal Contratado	1	778 812,00	165 396,00	613 416,00
	02.01.01.01.04	Pessoal Em Regime De Avença	1	64 500,00	9 675,00	54 825,00
	02.01.01.02.01	Gratificações Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.02	Subsídios Permanentes	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.03	Despesas De Representação	1	43 700,00	0,00	43 700,00
	02.01.01.02.04	Gratificações Eventuais	1	12 980,00	0,00	12 980,00
	02.01.01.02.05	Horas Extraordinárias	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.06	Alimentação E Alojamento	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.01.02.07	Formação	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.01	Contribuições Para A Segurança Social	1	388 708,00	0,00	388 708,00
	02.01.02.01.02	Encargos Com A Saúde	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.03	Abono De Família	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.04	Seguros De Acidentes No Trabalho	0	0,00	0,00	0,00
	02.01.02.01.09	Encargos Diversos De Segurança Social	0	0,00	0,00	0,00
Total			**77**	**42 005 872,00**	**8 166 621,00**	**33 839 251,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 10b - Resumo dos documentos de despesas - Pessoal

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Pessoal Dos Quadros Especiais	02.01.01.01.01

N.º da folha do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
2	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
3	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
4	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
5	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
6	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
7	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
8	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
9	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
10	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
11	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
12	88 895	180 875	0	0	0	0	0	0	269 770	788 230	1 058 000
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**1 066 740**	**2 170 500**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3 237 240**	**9 458 760**	**12 696 000**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Pessoal Do Quadro	02.01.01.01.02

N.º da folha ou do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
2	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
3	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
4	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
5	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
6	101 774	148 285	0	0	0	0	0	0	250 059	955 469	1 205 528
7	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
8	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
9	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
10	101 023	148 285	0	0	0	0	0	0	249 308	956 220	1 205 528
11	91 544	134 478	0	0	0	0	0	0	226 022	849 704	1 075 726
12	91 093	134 478	0	0	0	0	0	0	225 571	850 155	1 075 726
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**1 193 618**	**1 751 806**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 945 424**	**11 261 308**	**14 206 732**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Pessoal Contratado	02.01.01.01.03

N.º da folha ou do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	66 198	99 198	0	0	0	0	0	0	165 396	613 416	778 812
2	55 165	82 665	0	0	0	0	0	0	137 830	511 180	649 010
3	55 165	82 665	0	0	0	0	0	0	137 830	511 180	649 010
4	55 165	82 665	0	0	0	0	0	0	137 830	511 180	649 010
5	71 715	114 616	0	0	0	0	0	0	186 331	657 382	843 713
6	66 198	99 198	0	0	0	0	0	0	165 396	613 416	778 812
7	66 198	99 198	0	0	0	0	0	0	165 396	613 416	778 812
8	66 198	99 198	0	0	0	0	0	0	165 396	613 416	778 812
9	66 198	99 198	0	0	0	0	0	0	165 396	613 416	778 812
10	55 165	82 665	0	0	0	0	0	0	137 830	511 180	649 010
11	55 165	82 665	0	0	0	0	0	0	137 830	511 180	649 010
12	66 198	99 198	0	0	0	0	0	0	165 396	613 416	778 812
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**744 728**	**1 123 129**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 867 857**	**6 893 778**	**8 761 635**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Pessoal Em Regime De Avença	02.01.01.01.04

N.º da folha ou	Total de descontos efectuados	Líquido pago	Total da Rúbrica

do título	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
2	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
3	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
4	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
5	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
6	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
7	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
8	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
9	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
10	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
11	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
12	0	9 675	0	0	0	0	0	0	9 675	54 825	64 500
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**116 100**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**116 100**	**657 900**	**774 000**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Despesas De Representação	02.01.01.02.03

N.º da folha ou do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43 700	43 700
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**524 400**	**524 400**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Gratificações Eventuais	02.01.01.02.04

N.º da folha ou do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8 842	8 842
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18 285	18 285
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12 980	12 980
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**40 107**	**40 107**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Formação	02.01.01.02.07

N.º da folha ou do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100 380	100 380
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	142 400	142 400
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**242 780**	**242 780**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Contribuições Para A Segurança Social	02.01.02.01.01

N.º da folha ou do título	Total de descontos efectuados									Líquido pago	Total da Rúbrica
	INPS	IUR	TSU	JUDICIAL	SINDICATO	TEU	Outros Est	Outros Tes	Total		
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	407 400	407 400
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	386 631	386 631
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	386 631	386 631
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	386 631	386 631
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	417 783	417 783
6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	408 815	408 815

7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	407 400	407 400
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	407 400	407 400
9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	407 400	407 400
10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	386 631	386 631
11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	368 788	368 788
12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	388 708	388 708
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4 760 218**	**4 760 218**

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 11a - Resumo dos documentos de despesas - Outros

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Classificação Orçamental	Designação da Rubrica	Total De Guias	Importância total
02.02.01.00.04	Roupa Vestuário E Calçado	1	123 625,00
02.02.01.00.05	Material De Escritório	6	312 844,00
02.02.01.00.09	Material De Transporte - Peças	1	72 000,00
02.02.01.01.00	Livros E Documentação Técnica	2	14 606,00
02.02.01.01.02	Combustíveis E Lubrificantes	4	250 124,00
02.02.01.01.03	Material De Limpeza, Higiene E Conforto	2	71 598,00
02.02.01.01.04	Material De Conservação E Reparação	4	47 948,00
02.02.01.09.09	Outros Bens	14	327 618,00
02.02.02.00.02	Conservação E Reparação De Bens	8	99 460,00
02.02.02.00.03	Comunicações	21	619 401,00
02.02.02.00.05	Água	22	302 240,00
02.02.02.00.06	Energia Elétrica	11	1 115 142,00
02.02.02.00.08	Representação Dos Serviços	6	110 630,00
02.02.02.00.09	Deslocação E Estadas	14	466 627,00
02.02.02.01.01	Limpeza Higiene E Conforto	12	165 000,00
02.02.02.01.02	Honorários	1	100 000,00
02.02.02.09.09	Outros Serviços	36	707 764,80
02.05.02.01	Subsidíos A Empresas Privadas Não Financeiras	10	8 302 337,00
02.06.02.01.01	Quotas A Organismos Internacionais Correntes	1	150 291,00
02.08.01	Seguros	1	92 946,00
02.08.06	Indeminizações	1	2 500 000,00
03.01.01.02.03	Equipamento Administrativo - Aquisições	7	1 460 155,00
03.01.01.02.04	Outra Maquinaria E Equipamento - Aquisições	2	207 700,00
03.01.01.03.02.01	Activos Fixos Intangíveis - Aquisições	1	3 859 275,00
TOTAL		**188**	**21 479 331,80**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 11b - Relação dos documentos de despesas - Outros

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Roupa Vestuário E Calçado	02.02.01.00.04

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	123 625,00	Transporte	**123 625,00**
2	0,00	152	0,00
Total	**123 625,00**		**123 625,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Material De Escritório	02.02.01.00.05

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	30 800,00	Transporte	**312 844,00**
2	38 893,00	152	0,00
3	50 400,00	153	0,00
4	122 800,00	154	0,00
5	44 932,00	155	0,00
6	25 019,00	156	0,00
7	0,00	157	0,00
Total	**312 844,00**		**312 844,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Material De Transporte - Peças	02.02.01.00.09

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	72 000,00	Transporte	**72 000,00**
2	0,00	152	0,00
3	0,00	153	0,00
Total	**72 000,00**		**72 000,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Livros E Documentação Técnica	02.02.01.01.00

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	3 300,00	Transporte	**14 606,00**
2	11 306,00	152	0,00
3	0,00	153	0,00
Total	**14 606,00**		**14 606,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Combustíveis E Lubrificantes	02.02.01.01.02

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	62 500,00	Transporte	**250 124,00**
2	62 500,00	52	0,00
3	62 624,00	53	0,00
4	62 500,00	54	0,00
5	0,00	55	0,00
Total	**250 124,00**		**250 124,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Material De Limpeza, Higiene E Conforto	02.02.01.01.03

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	54 320,00	Transporte	**71 598,00**
2	17 278,00	52	0,00
3	0,00	53	0,00
Total	**71 598,00**		**71 598,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Material De Conservação E Reparação	02.02.01.01.04

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	7 850,00	Transporte	**47 948,00**
2	18 573,00	52	0,00
3	16 325,00	53	0,00
4	5 200,00	54	0,00
5	0,00	55	0,00
Total	**47 948,00**		**47 948,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Outros Bens	02.02.01.09.09

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	11 063,00	Transporte	**327 618,00**
2	8 000,00	52	0,00
3	2 400,00	53	0,00
4	12 476,00	54	0,00
5	32 330,00	55	0,00
6	2 500,00	56	0,00
7	116 871,00	57	0,00
8	13 433,00	58	0,00
9	61 813,00	59	0,00
10	14 400,00	60	0,00
11	25 400,00	61	0,00
12	7 890,00	62	0,00
13	16 000,00	63	0,00
14	3 042,00	64	0,00
Total	**327 618,00**		**327 618,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Conservação E Reparação De Bens	02.02.02.00.02

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	22 690,00	Transporte	**99 460,00**
2	8 237,00	52	0,00
3	23 495,00	53	0,00
4	12 325,00	54	0,00
5	11 199,00	55	0,00
6	4 217,00	56	0,00
7	7 225,00	57	0,00
8	10 072,00	58	0,00
9	0,00	59	0,00
Total	**99 460,00**		**99 460,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Comunicações	02.02.02.00.03

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	38 256,00	Transporte	**619 401,00**
2	15 449,00	52	0,00
3	40 037,00	53	0,00
4	30 898,00	54	0,00
5	57 897,00	55	0,00
6	40 271,00	56	0,00
7	40 613,00	57	0,00
8	15 449,00	58	0,00
9	15 449,00	59	0,00
10	15 449,00	60	0,00
11	53 903,00	61	0,00
12	30 898,00	62	0,00
13	40 725,00	63	0,00

14	38 555,00	64	0,00
15	15 449,00	65	0,00
16	48 355,00	66	0,00
17	15 449,00	67	0,00
18	15 000,00	68	0,00
19	15 000,00	69	0,00
20	15 449,00	70	0,00
21	20 850,00	71	0,00
22	0,00	72	0,00
23	0,00	73	0,00
Total	**619 401,00**		**619 401,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Água	02.02.02.00.05

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	6 161,00	Transporte	**302 240,00**
2	13 992,00	52	0,00
3	17 334,00	53	0,00
4	4 513,00	54	0,00
5	9 407,00	55	0,00
6	24 408,00	56	0,00
7	10 113,00	57	0,00
8	10 650,00	58	0,00
9	19 327,00	59	0,00
10	24 781,00	60	0,00
11	7 912,00	61	0,00
12	18 719,00	62	0,00
13	37 032,00	63	0,00
14	4 469,00	64	0,00
15	22 650,00	65	0,00
16	11 056,00	66	0,00
17	25 095,00	67	0,00
18	4 803,00	68	0,00
19	5 325,00	69	0,00
20	5 325,00	70	0,00
21	5 407,00	71	0,00
22	13 761,00	72	0,00
23	0,00	73	0,00
24	0,00	74	0,00
Total	**302 240,00**		**302 240,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Energia Elétrica	02.02.02.00.06

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	76 056,00	Transporte	**1 115 142,00**
2	69 695,00	52	0,00
3	59 463,00	53	0,00
4	62 548,00	54	0,00
5	67 869,00	55	0,00
6	93 212,00	56	0,00
7	211 351,00	57	0,00
8	125 922,00	58	0,00
9	117 179,00	59	0,00
10	124 557,00	60	0,00
11	107 290,00	61	0,00
12	0,00	62	0,00
Total	**1 115 142,00**		**1 115 142,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Representação Dos Serviços	02.02.02.00.08

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	23 940,00	Transporte	**110 630,00**
2	6 000,00	52	0,00
3	9 890,00	53	0,00
4	30 030,00	54	0,00
5	14 940,00	55	0,00
6	25 830,00	56	0,00
7	0,00	57	0,00

Total	**110 630,00**		**110 630,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Deslocação E Estadas	02.02.02.00.09

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	53 460,00	Transporte	**466 627,00**
2	24 000,00	52	0,00
3	53 469,00	53	0,00
4	121 340,00	54	0,00
5	44 000,00	55	0,00
6	4 204,00	56	0,00
7	73 960,00	57	0,00
8	14 400,00	58	0,00
9	1 984,00	59	0,00
10	6 600,00	60	0,00
11	48 000,00	61	0,00
12	1 800,00	62	0,00
13	13 410,00	63	0,00
14	6 000,00	64	0,00
15	0,00	65	0,00
Total	**466 627,00**		**466 627,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Limpeza Higiene E Conforto	02.02.02.01.01

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	15 813,00	Transporte	**165 000,00**
2	13 750,00	52	0,00
3	13 750,00	53	0,00
4	13 750,00	54	0,00
5	13 750,00	55	0,00
6	13 750,00	56	0,00
7	13 750,00	57	0,00
8	13 750,00	58	0,00
9	13 750,00	59	0,00
10	13 750,00	60	0,00
11	13 750,00	61	0,00
12	11 687,00	62	0,00
13	0,00	63	0,00
Total	**165 000,00**		**165 000,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Honorários	02.02.02.01.02

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	100 000,00	Transporte	**100 000,00**
2	0,00	52	0,00
Total	**100 000,00**		**100 000,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Outros Serviços	02.02.02.09.09

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	14 530,00	Transporte	**707 764,80**
2	17 750,00	52	0,00
3	5 104,00	53	0,00
4	13 750,00	54	0,00
5	13 750,00	55	0,00
6	5 060,00	56	0,00
7	18 720,00	57	0,00
8	14 230,00	58	0,00
9	15 570,00	59	0,00
10	96 000,00	60	0,00
11	1 500,00	61	0,00
12	13 750,00	62	0,00
13	13 750,00	63	0,00
14	6 000,00	64	0,00
15	36 863,00	65	0,00

16	61 639,00	66	0,00
17	12 989,00	67	0,00
18	21 427,00	68	0,00
19	11 687,00	69	0,00
20	11 687,00	70	0,00
21	25 620,00	71	0,00
22	34 940,00	72	0,00
23	13 390,00	73	0,00
24	11 260,00	74	0,00
25	29 320,00	75	0,00
26	6 000,00	76	0,00
27	17 250,00	77	0,00
28	11 520,00	78	0,00
29	43 680,00	79	0,00
30	29 843,00	80	0,00
31	1 656,00	81	0,00
32	13 750,00	82	0,00
33	25 197,00	83	0,00
34	13 750,00	84	0,00
35	23 994,00	85	0,00
36	838,80	86	0,00
37	0,00	87	0,00
38	0,00	88	0,00
39	0,00	89	0,00
Total	**707 764,80**		**707 764,80**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Subsidíos A Empresas Privadas Não Financeiras	02.05.02.01

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	415 040,00	Transporte	**8 302 337,00**
2	80 503,00	52	0,00
3	380 622,00	53	0,00
4	164 642,00	54	0,00
5	1 844 803,00	55	0,00
6	58 071,00	56	0,00
7	238 949,00	57	0,00
8	575 509,00	58	0,00
9	4 498 367,00	59	0,00
10	45 831,00	60	0,00
11	0,00	61	0,00
Total	**8 302 337,00**		**8 302 337,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Quotas A Organismos Internacionais Correntes	02.06.02.01.01

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	150 291,00	Transporte	**150 291,00**
2	0,00	52	0,00
3	0,00	53	0,00
Total	**150 291,00**		**150 291,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Seguros	02.08.01

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	92 946,00	Transporte	**92 946,00**
2	0,00	52	0,00
Total	**92 946,00**		**92 946,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Indeminizações	02.08.06

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	2 500 000,00	Transporte	**2 500 000,00**
2	0,00	52	0,00
3	0,00	53	0,00
Total	**2 500 000,00**		**2 500 000,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Equipamento Administrativo - Aquisições	03.01.01.02.03

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	46 900,00	Transporte	**1 460 155,00**
2	139 500,00	52	0,00
3	129 600,00	53	0,00
4	223 700,00	54	0,00
5	555 885,00	55	0,00
6	200 070,00	56	0,00
7	164 500,00	57	0,00
8	0,00	58	0,00
Total	**1 460 155,00**		**1 460 155,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Outra Maquinaria E Equipamento - Aquisições	03.01.01.02.04

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	97 000,00	Transporte	**207 700,00**
2	110 700,00	52	0,00
3	0,00	53	0,00
Total	**207 700,00**		**207 700,00**

Designação da Rúbrica	Classificação Orçamental
Activos Fixos Intangíveis - Aquisições	03.01.01.03.02.01

Nº Documento	Importância	Nº Documento	Importância
1	3 859 275,00	Transporte	**3 859 275,00**
2	0,00	52	0,00
3	0,00	53	0,00
Total	**3 859 275,00**		**3 859 275,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 12a - Resumo das Operações de Tesouraria - Entradas

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Receitas do Estado	Total de Guia	Montante total de entradas						Outras Op. de Tesouraria	Total de Guias	Montante total de entradas				
		IUR	TEU	TSU	INPS	Outros Est	Total			Judicial	Sindicato	T+	Outros Tes	Total
Mês		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	6=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	Mês		(7)	(8)	(9)	(10)	(11)=(7)+(8)+(9)+(10)
Janeiro	9	442 159	0	0	256 116	0	**698 275**	Janeiro	0	0	0	0	0	**0**
Fevereiro	9	425 626	0	0	245 083	0	**670 709**	Fevereiro	0	0	0	0	0	**0**
Março	10	425 626	780	0	245 083	0	**671 489**	Março	0	0	0	0	0	**0**
Abril	11	425 851	4 000	0	245 083	0	**674 934**	Abril	0	0	0	0	0	**0**
Maio	12	458 470	847	0	261 633	0	**720 950**	Maio	0	0	0	0	0	**0**
Junho	9	442 159	0	0	256 867	0	**699 026**	Junho	0	0	0	0	0	**0**
Julho	10	457 159	0	0	256 116	0	**713 275**	Julho	0	0	0	0	0	**0**
Agosto	10	442 159	467	0	256 116	0	**698 742**	Agosto	0	0	0	0	0	**0**
Setembro	9	442 159	0	0	256 116	0	**698 275**	Setembro	0	0	0	0	0	**0**
Outubro	11	426 710	150	0	245 083	0	**671 943**	Outubro	0	0	0	0	0	**0**
Novembro	14	415 945	2 900	0	235 604	0	**654 449**	Novembro	0	0	0	0	0	**0**
Dezembro	7	424 226	0	0	246 186	0	**670 412**	Dezembro	0	0	0	0	0	**0**
Totais	**121**	**5 228 249**	**9 144**	**0**	**3 005 086**	**0**	**8 242 479**	**Totais**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 12b - Resumo das Operações de Tesouraria - Saídas

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Receitas do Estado	Total De Guias	Montante total de saídas						Outras Op. Tesouraria	Total De Guias	Montante total de Saídas				
		IUR	TEU	TSU	INPS	Outros Est	Total			Judicial	Sindicato	T+	Outros Tes	Total
Mês		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	6=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	Mês		(7)	(8)	(9)	(10)	(11)=(7)+(8)+(9)+(10)
Janeiro	9	442 159	0	0	256 116	0	**698 275**	Janeiro	0	0	0	0	0	**0**
Fevereiro	9	425 626	0	0	245 083	0	**670 709**	Fevereiro	0	0	0	0	0	**0**
Março	10	425 626	780	0	245 083	0	**671 489**	Março	0	0	0	0	0	**0**
Abril	11	425 851	4 000	0	245 083	0	**674 934**	Abril	0	0	0	0	0	**0**
Maio	12	458 470	847	0	261 633	0	**720 950**	Maio	0	0	0	0	0	**0**
Junho	9	442 159	0	0	256 867	0	**699 026**	Junho	0	0	0	0	0	**0**
Julho	10	457 159	0	0	256 116	0	**713 275**	Julho	0	0	0	0	0	**0**
Agosto	10	442 159	467	0	256 116	0	**698 742**	Agosto	0	0	0	0	0	**0**
Setembro	9	442 159	0	0	256 116	0	**698 275**	Setembro	0	0	0	0	0	**0**
Outubro	11	426 710	150	0	245 083	0	**671 943**	Outubro	0	0	0	0	0	**0**
Novembro	14	415 945	2 900	0	235 604	0	**654 449**	Novembro	0	0	0	0	0	**0**
Dezembro	7	424 226	0	0	246 186	0	**670 412**	Dezembro	0	0	0	0	0	**0**
Totais	**121**	**5 228 249**	**9 144**	**0**	**3 005 086**	**0**	**8 242 479**	**Totais**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 13a - Resumo das Operações Extras-Orçamentais - Entradas

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Receita - Entrada Deposito Judicial Obrigatório	09.01.80.01

Mês	Total De Documentos	Valor
Janeiro	0	0,00
Fevereiro	0	0,00
Março	0	0,00
Abril	0	0,00
Maio	0	0,00
Junho	0	0,00
Julho	0	0,00
Agosto	0	0,00
Setembro	0	0,00
Outubro	0	0,00
Novembro	0	0,00
Dezembro	0	0,00
Total	**0**	**0,00**

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Receita - Entrada Garantia Terceiro	09.01.80.02

Mês	Total De Documentos	Valor
Janeiro	0	0,00
Fevereiro	0	0,00
Março	0	0,00
Abril	0	0,00
Maio	0	0,00
Junho	0	0,00
Julho	0	0,00
Agosto	0	0,00
Setembro	0	0,00
Outubro	0	0,00
Novembro	0	0,00
Dezembro	0	0,00
Total	**0**	**0,00**

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Receitas - Entradas De Preparo e Custa	09.01.80.03

Mês	Total De Documentos	Valor
Janeiro	0	0,00
Fevereiro	0	0,00
Março	0	0,00
Abril	0	0,00
Maio	0	0,00
Junho	0	0,00
Julho	0	0,00
Agosto	0	0,00
Setembro	0	0,00
Outubro	0	0,00
Novembro	0	0,00
Dezembro	0	0,00
Total	**0**	**0,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 13b - Resumo das Operações Extras-Orçamentais - Saídas

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Saída Caução De Terceiros	09.02.80.01

Mês	Total De Guia	Montante Total de Entregas
Janeiro	0	0,00
Fevereiro	0	0,00
Março	0	0,00
Abril	0	0,00
Maio	0	0,00
Junho	0	0,00
Julho	0	0,00
Agosto	0	0,00
Setembro	0	0,00
Outubro	0	0,00
Novembro	0	0,00
Dezembro	0	0,00
Total	**0**	**0,00**

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Saídas Garantias De Terceiro	09.02.80.02

Mês	Total De Guia	Montante Total de Entregas
Janeiro	0	0,00
Fevereiro	0	0,00
Março	0	0,00
Abril	0	0,00
Maio	0	0,00
Junho	0	0,00
Julho	0	0,00
Agosto	0	0,00
Setembro	0	0,00
Outubro	0	0,00
Novembro	0	0,00
Dezembro	0	0,00
Total	**0**	**0,00**

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Outras Saídas	09.02.80.03

Mês	Total De Guia	Montante Total de Entregas
Janeiro	0	0,00
Fevereiro	0	0,00
Março	0	0,00
Abril	0	0,00
Maio	0	0,00
Junho	0	0,00
Julho	0	0,00
Agosto	0	0,00
Setembro	0	0,00
Outubro	0	0,00
Novembro	0	0,00
Dezembro	0	0,00
Total	**0**	**0,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 13c - Resumo das Operações Extras-Orçamentais - Saídas

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Saída Caução De Terceiros	09.02.80.01

Nº Documento	Importancia	Nº Documento	Valor
1	0,00	**Transporte**	**0,00**
2	0,00	125	0,00
3	0,00	126	0,00
4	0,00	127	0,00
5	0,00	128	0,00
6	0,00	129	0,00
7	0,00	130	0,00
8	0,00	131	0,00
9	0,00	132	0,00
10	0,00	133	0,00
A transportar	**0,00**	**Total**	**0,00**

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Saídas Garantias De Terceiro	09.02.80.02

Nº Documento	Importancia	Nº Documento	Valor
1	0,00	**Transporte**	**0,00**
2	0,00	57	0,00
3	0,00	58	0,00
4	0,00	59	0,00
5	0,00	60	0,00
6	0,00	61	0,00
7	0,00	62	0,00
8	0,00	63	0,00
9	0,00	64	0,00
A transportar	**0,00**	**Total**	**0,00**

Tipo de operações extra - orçamental	Designação De Operação Extra-Orçamental
Outras Saídas	09.02.80.03

Nº Documento	Importancia	Nº Documento	Valor
1	0,00	**Transporte**	**0,00**
2	0,00	59	0,00
3	0,00	60	0,00
4	0,00	61	0,00
5	0,00	62	0,00
6	0,00	63	0,00
7	0,00	64	0,00
8	0,00	65	0,00
9	0,00	66	0,00
10	0,00	67	0,00
A transportar	**0,00**	**Total**	**0,00**

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 14 - Relação dos bens de capital adquiridos durante a gerência

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Classificação Económica	Número Do Documento	Número De Inventário	Refª Contrato Programa	Descrição	Importância	Referência
Equipamento Administrativo - Aquisições	15579487			Fat456 Ref Aquisição De Sw	46 900,00	
Equipamento Administrativo - Aquisições	16621102			Fat1092 Ref Aquisição De M	139 500,00	
Equipamento Administrativo - Aquisições	16620009			Fat1747 Ref Aquisição De E	129 600,00	
Equipamento Administrativo - Aquisições	16620009			Fat931 Ref Aquisição De Eq	223 700,00	
Equipamento Administrativo - Aquisições	16635716			Fact47 Ref Aquisição De Eq	555 885,00	
Equipamento Administrativo - Aquisições	16699375			Fat2022/986 Ref Aquisição I	200 070,00	
Equipamento Administrativo - Aquisições	16730094			Fat1000,999,998 Ref Aquisi	164 500,00	
Outra Maquinaria E Equipamento - Aquisições	15548145			Fat443 Ref Aquisição De Co	97 000,00	
Outra Maquinaria E Equipamento - Aquisições	15614723			Fat79,295 Ref Aquisição De	110 700,00	
Activos Fixos Intangíveis - Aquisições	16425040			Installation By Haca Marocc	3 859 275,00	
				TOTAL	**5 527 130,00**	

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 15 - Mapa de execução dos recursos consignados

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Programa						Recebimentos				Pagamentos				
Ref.ª	Designação	Total Programa Inicio da Gerência	Alterações		Total Programa	Gerência Anterior	Gerência	Total Recebimento	Previstos Para Gerência Futuras	Gerência Anterior	Gerência	Total pagamento	Montante a executar nas Gerência seguintes	% de execução do Programa
			Aumentativas	Diminuitivas										
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(4)-(11)	(13)=(11)/(4)
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
					0,00			0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
TOTAL		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,0%

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 16 - Relação nominal dos responsáveis (a)

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Cargo ou Função	NIF	Nome	Dados de Contacto	Email	Período de Gerência
Presidente	122234251	Arminda Pereira Barros	3500713	arminda.barros@arc.cv	01-01-2022 a 31-12-2022
Conselheira (o)	109658310	Maria Augusta Évora Tavares Teixeira	3500715	augusta.teixeira@arc.cv	01-01-2022 a 31-12-2022
Conselheira (o)	109877039	Alfredo Henrique Mendes Dias Pereira	3500706	alfredo.pereira@arc.cv	01-01-2022 a 31-12-2022
Conselheira (o)	116337516	Jacinto José Araújo Estrela	3500714	jacinto.estrela@arc.cv	01-01-2022 a 31-12-2022
Conselheira (o)	106234188	Karine de Carvalho Andrade Ramos	3500708	karine.andrade@arc.cv	01-01-2022 a 31-12-2022
Secret. Executivo	102505144	Justino Gomes Miranda	3500707	justino.miranda@arc.cv	01-01-2022 a 31-12-2022

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 17 - Relação dos funcionários e agentes admitidos ou cuja situação s ealterou durante a Gerência

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Nome do funcionário	Categoria	Tipo de admissão ou alteração (b)	N.º de registo do TCCV	Data de visto do TCCV	Data da publicação no B.O.	Data da entrada em exercicio de funções	Remunerações			Classificação económica
							Líquidas antes da alteração da situação	Líquida após a alteração da situação	Variação da remuneração	

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 18 - Ficha de acumulação (anverso)

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social
Periodo de 01 De Janeiro 2022 a 31 Dezembro 2022

Nome do Funcionário	Serviços ou organismos onde acumula	Cargo ou função	Data da primeira nomeação para cada um dos cargos	Data do visto ou da anotação do TCCV

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____

Modelo 18 - Ficha de acumulação (verso)

AUTORIDADE REGULADORA PARA A COMUNICAÇÃO SOCIAL

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social

Vencimentos ou gratificações recebidos mensalmente nos seguintes serviços ou organismos, pelo Funcionários

MÊS	Montante líquido auferido				TOTAL
	(c)	(c)	(c)	(c)	
Janeiro					
Fevereiro					
Março					
Abril					
Maio					
Junho					
Julho					
Agosto					
Setembro					
Outubro					
Novembro					
Dezembro					
Total					

NADA CONSTA

Autoridade Reguladora para a Comunicação Social, aos 04 De Abril De 2023

Presidente - Arminda Barros_____

Conselheira (o) - Maria Teixeira_____

Conselheira (o) - Karine Ramos_____

Conselheira (o) - Jacinto Estrela_____

Conselheira (o) - Alfredo Pereira_____

Secret. Executivo - Justino Miranda_____